

## SECRETARIA DE HACIENDA

### INFORME DE GESTION

#### DEL 01 DE ENERO AL 30 DE DICIEMBRE 2020

A continuación, enumeramos los principales logros alcanzados desde la Secretaria de Hacienda Municipal:

#### 1. ESTATUTO TRIBUTARIO MUNICIPAL

Se realizó el diseño, redacción, diagramación y compilación del Nuevo Estatuto Tributario del Municipio de la Estrella. De igual manera, la redacción del proyecto de acuerdo por medio del cual se adopta el Nuevo Estatuto Tributario del Municipio de La Estrella.

#### 2. IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y AVISOS

Se diseño e implemento el formato para el Registro de la Información Tributaria (RIT), el cual le permitirá al municipio mejorar y poder llevar un mejor control de los contribuyentes, así mismo poseer una base de datos mucho más actualizada, de manera que nos permita mejorar los presupuestos de ingresos por el impuesto de Industria y Comercio. Este formato debe implementarse en el sistema de información, esto con el fin de evitar la facturación a los llamados contribuyentes ocasionales.

De otra parte, se creó un flujograma de actividades para los procesos inherentes al impuesto de Industria y Comercio, dicho flujograma cuenta además con un total de veintiún documentos y formatos que permiten agilizar y facilitar la labor diaria de las personas que interactúan con el proceso. Este flujograma y sus anexos se empezaron a implementar a partir del 1 de agosto de 2020.

Además, se elevaron un total de 24 requerimientos de información a empresas vinculadas con el Municipio, lo cual permitió, después de cruzar la información suministrada con la base de datos del municipio, diseñar un plan de fiscalización orientado a contribuyentes omisos e inexactos, el cual se viene adelantando en estos momentos.

Capacitaciones, entre las que se destacan PROCEDIMIENTO TRIBUTARIO (NOTIFICACIONES), para el personal de la Secretaria de Hacienda y la relacionada con el tema de BENEFICIOS TRIBUTARIOS, de acuerdo con lo establecido en el Decreto Municipal 097 de 2020, los cuales se adoptan con fundamento en el Decreto Legislativo 678 de 2020.

INFORME INDUSTRIA Y COMERCIO ACTIVIDADES DESARROLLADAS DE ENERO 2020 HASTA DICIEMBRE 2020	TOTAL
--	-------

PROYECCION Y DIFUSION DE CIRCULARES INFORMATIVAS EN ATENCION AL ESTADO DE EMERGENCIA SANITARIA	3
APOYO PROYECCION DE ACTOS ADMINISTRATIVOS DE MODIFICACION AL CALENDARIO TRIBUTARIO	2
RESOLVER SOLICITUDES DE ALIVIOS TRIBUTARIOS	70
DETECCION DE OMISOS RETEICA- UNIDADES INDUSTRIALES	29
RESOLUCIONES DE NOMBRAMIENTO NUEVOS AGENTES RETENEDORES	30
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 1 PRESENCIAL	128
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 1 VIRTUAL	201
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 2 PRESENCIAL	56
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 2 VIRTUAL	261
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 3 PRESENCIAL	81
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 3 VIRTUAL	235
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 4 PRESENCIAL	96
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 4 VIRTUAL	242
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 5 PRESENCIAL	100
RECEPCION DE DECLARACIONES RETEICA BIMESTRE 5 VIRTUAL	248
ANALISIS Y DETECCION DE NUEVOS DECLARANTES DE RETEICA	64
ANALISIS Y DETECCION DE OMISOS RETEICA	52
PROCESOS INICIADOS DE EVASION FISCAL	70
TOTAL DE DECLARACIONES ANUALES RECIBIDAS POR CORREO ELECTRONICO	836
TOTAL DE DECLARACIONES ANUALES RECIBIDAS POR CORREO ELECTRONICO	420
TOTAL DE DECLARACIONES ANUALES VIA WEB	839
INGRESO DE DECLARACIONES MANUALES	1041
INGRESO DE NOVEDADES EN SINAP	2219
INGRESO DE NOVEDADES EN SINAP- ORIGINADAS POR REPORTE DE TESORERIA	9
GESTION DE BASES DE DATOS PARA INGRESO AUTOMATICO DE DECLARACIONES	1200
LIQUIDACIONES ANUALES	267
ENVIO DE FACTURAS VIA EMAIL	833
ASESORIAS A CONTRIBUYENTES MEDIANTE CORREO ELECTRONICO	4700
ASESORIAS A LOS CONTRIBUYENTES PRESENCIAL	2496
ASESORIA TELEFÓNICA A CONTRIBUYENTES	3929
RESOLUCIONES DE CANCELACION DE MATRICULA	146
NOTIFICACIONES DE ACTOS ADMINISTRATIVOS	250
ACTUALIZACION DE INFORMACION EN EL SISTEMA SINAP	80
MATRICULAS NUEVOS CONTRIBUYENTES	460
GESTION DE CORREOS ELECTRONICOS	21200
CREACION DE NUEVOS EXPEDIENTES DE CONTRIBUYENTES	355
INTERCAMBIO DE MENSAJES DE ASPECTOS LABORALES VIA WHATSAPP	4800
VISITAS OCULARES PARA VERIFICACION DE INFORMACION	85
VISITAS PARA INSCRIPCION DE NUEVOS CONTRIBUYENTES	45
CAPACITACIONES	120

RESPUESTAS A PQRS	62
RESOLUCIONES DE ANULACION DE MATRICULA	10
RESOLUCIONES DE CLAUSURA RETROACTIVA	37
RESOLUCIONES DE FUSION POR ABSORCION	5
ACTUALIZACION DE INFORMACION DE CONTRIBUYENTES	2617
DIAS DE APOYO EN PROCESO DE PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD	20
REPORTES DE BASES DE DATOS A LAS DIFERENTES AREAS	28
TRABAJO MANUAL DE HOMOLOGACION DE CODIGOS CIU VERSION 4 DANE	600
APOYO EN IMPLEMENTACION Y CAPACITACION DE NUEVO DESARROLLO PARA PRESENTACION DE DECLARACION VIA WEB	2
NUMERO DE CONTRIBUYENTES EN DIFUSION Y LOGISTICA DE NUEVO DESARROLLO DECLARACIONES WEB EN JORNADAS DE CAPACITACION	2000
ELABORACION Y REMISION DE REPORTE ESTADISTICO DE TRAMITES PRESENCIALES Y EN LINEA DE AREA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	2
ESTADOS DE CUENTA ATENDIDOS , ELABORADOS Y ENVIADOS A CONTRIBUYENTES	70
IMPLEMENTACION DE NUEVO DESARROLLO CON SISTEMA SINAP PARA DESCUENTO EN BENEFICIO TRIBUTARIO DECRETO NACIONAL 678 DE 2020	2
VALIDACION DE FACTURAS CON DESCUENTO DECRETO 678 DE 2020	210
APOYO EN PREPARACION DE DATOS PARA INFORME A LA DIAN MEDIOS MAGNETICOS	1
APROBACION DE INGRESO DE DECLARACIONES MANUALES	790
APROBACION DE INGRESO DE NOVEDADES MANUALES POR INGRESO DE DECLARACIONES	1490
APROBACION RIT POR MATRICULA DE NUEVOS CONTRIBUYENTES	460
APROBACION DE ELABORACION DE NUEVA FACTURA SIN BENEFICIOS TRIBUTARIS	20
CRUCE DE INFORMACION Y EMISION DE OFICIOS PARA OMISOS DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	50
REVISION DE DECLARACIONES PARA REMISION A FISCALIZACION	207
LIQUIDACION Y FACTURACION MENSUAL DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	12
RESPUESTAS A DERECHOS DE PETICION	73
RESPUESTAS A RECURSOS DE RECONSIDERACION	16
RELIQUIDACIONES DE INTERESES	6

### 3. IMPUESTO PREDIAL

Para la actual vigencia de 2020 la oficina de catastro e impuesto predial viene ejecutando el proceso de la conservación catastral; plenamente ha realizado los tipos de mutaciones desde las de primera hasta la mutaciones de quinta, lo que ha permitido realizar una labor en cuanto al inventario inicial de tramites de la vigencia a corte de diciembre de 2019 por un total de 135 radicados activos en la OVC Oficina virtual de catastro del departamento de Antioquia, aun total actual **de 34 tramites activos**., se siguen realizando las labores permanentes de visitas y del proceso de conservación para poder ingresar los (RPH) régimen de propiedad horizontal a nuestras bases de datos y poder liquidar el impuesto predial ,

Para el inicio de la vigencia de 2020 y la actual administración “SIEMPRE CON LA GENTE”, se tenía como proyecto principal realizar la actualización catastral en el periodo de 2020 ,y se le apostó desde el primer trimestre de 2020 solicitar dentro del proyecto de plan de desarrollo municipal ,dimensión estratégica el PROYECTO DE “LA ACTUALIZACION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO”, el cual quedo inmerso en dicho plan de desarrollo con No de proyecto **BPIN 2020053800069 "Actualización Catastral con enfoque multipropósito en el Municipio de La Estrella" de la Secretaría de Hacienda.**

Pero debido a la situación de pandemia del COVID 19 Y por la emergencia decretada por el gobierno nacional, ESTO NO FUE POSIBLE, para iniciar inmediatamente en dicha vigencia de 2020, de acuerdo la resolución definitiva y aplicación para la vigencia de 2021, lo que conllevaría a un aumento considerable en la liquidación y recaudación del impuesto predial para la vigencia de 2021.

Por tal razón se estableció realizar un nuevo modelo por conservación de zonas geoeconómicas de mayor desarrollo urbano, de acuerdo con los planes parciales de planeación municipal, aceptada y aprobada mediante actas con la Autoridad catastral del departamento de Antioquia, por lo cual se relaciona en el siguiente cuadro lo realizado por conservación y actualización de zonas:

PREDIOS NUEVOS 2020				
PK	MOMBRE PROYECTO	UNIDAD PREDAL	VIGENCIA FISCAL	TRAMITE
3802001000000400104	GUADUALES	605	2021	SEGREGACION Y RPH
3802001000001200098	FELICIY	168	2021	SEGREGACION Y RPH
3801001035000900030	PANORAMA	538	2021	SEGREGACION Y RPH
3801001021000900027	ORION	589	2021	SEGREGACION Y RPH
3801001013001000002	VENECIA	337	2021	SEGREGACION Y RPH
3801001031000200005	PORTAL DE LA ESTRELLA	332	2021	AGREGACION Y RPH
3801001015000100002	MONSERRAT	171	2021	SEGREGACION Y RPH
3802001000001300101	EL TRAPICHE	37	2021	SEGREGACION Y RPH
3801001020000100051	COSTA AZUL	427	2021	SEGREGACION Y RPH
	<b>TOTAL UNIDADES</b>		3.204	
PREDIOS ACTUALIZADO 2020				
PK	MOMBRE PROYECTO	UNIDAD PREDAL	VIGENCIA FISCAL	TRAMITE
3802001000000600026	Flores del Campo( Ya esta incorporado el RPH)	1044	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001007002200017	MIRADOR DEL NSUR P.H.	136	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001003000500021	QUINTA ESTRELLA P.H.	345	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001019000100347	CEIBAZUL P.H.	416	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001016000200030	ED BRISAS DEL SUR	90	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001022002100071	BILBAO 1	36	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001021000900035	URBANIZACION CAPELLA	715	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001022001900024	BILBAO 2	27	2021	REC.ASP.AVALUO
3802001000001300101	EL TRAPICHE	35	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001003000100035	ARBOLEDA DE LA ESTRELLA 1	657	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001003000100026	ARBOLEDA DE LA ESTRELLA 2	859	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001019000100337	ROMAZINO	598	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001013000100028	CR. FUENTE CLARA	294	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001013001200006	CUMBRES DE MARIA	86	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001019000100334	PITRIZA	670	2021	REC.ASP.AVALUO
3801001025000100007	PLAZA 77 MALL	54	2021	REC.ASP.AVALUO
	<b>TOTAL UNIDADES</b>		6.062	

De acuerdo con lo estimado se proyecta un incremento de aproximadamente \$ 4'500.000.000. Millones de pesos en liquidación del impuesto predial para la vigencia de 2021.

En la parte del impuesto predial se ha cumplido con los objetivos de los procesos establecidos de liquidación y facturación del impuesto predial, para el cumplimiento trazado en nuestro plan de desarrollo municipal, así como también darle aplicación en la vigencia de los descuentos otorgados por el ente territorial, como el Decreto nacional 678 de mayo de 2020 y adoptado mediante el Decreto Municipal No 097 del 06 de junio de 2020.

#### **4. COBRO (PERSUASIVO Y COACTIVO)**

Se realizó un diagnóstico operativo y jurídico de los procesos de cobro persuasivo y coactivo, en el cual se evidencian las posibilidades de mejora, entre las que se encuentra la necesidad de crear un manual de cartera ajustado a las necesidades del Municipio de La Estrella. De igual manera, se procedió a revisar las minutas del procedimiento de cobro coactivo y el manual de recaudo de cartera. Esta situación nos llevó a la revisión y actualización del manual de cartera, de igual manera se procedió a examinar las minutas de los actos administrativos propios de las etapas coactivas.

Posteriormente se procedió a diseñar y elaborar el decreto que adopta el comité técnico de sostenibilidad contable. Luego, se realizó socialización con el señor alcalde, el Secretario de Hacienda y el equipo de tesorería de la propuesta del manual de gestión y depuración de cartera. Finalmente, se radicó ante el Secretario de Hacienda la propuesta del decreto para firma del alcalde.

Igualmente, se ejecutó un análisis de legalidad de los actos administrativos que funcionan como títulos ejecutivos, evidenciando problemas en la notificación y estructuración de dichos documentos.

Se procedió a clasificar la cartera según su cuantía, riesgo de prescripción, tipo de contribuyente, renta, y condiciones especiales de probabilidad de recaudo.

Se realizó diagnóstico de fallas del módulo de acuerdos de pago para determinar los ajustes necesarios para la funcionalidad de este.

Se revisaron y analizaron un total de 31 facturas títulos del impuesto de industria y comercio determinando su viabilidad para dar inicio al respectivo proceso de cobro coactivo.

Se efectuaron capacitaciones en los diferentes temas inherentes al proceso de cobro coactivo y persuasivo, entre los que se consideran, temas de tributos básicos, para entender la lógica del proceso coactivo, y profundización en el procedimiento administrativo de cobro coactivo para ingresos tributarios y no tributarios; análisis

de prescripciones de la acción de cobro y aplicación de medidas cautelares y en conceptos básicos de causación, determinación y legalidad del cobro de industria y comercio y predial.

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
TOTAL ABONOS	3.430.937.591
TOTAL ACUERDOS DE PAGO	162.956.529
TOTAL AUTOS DE TERMINACION	1.283.963.207
RECAUDO DE ACUERDOS	296.600.211
SANCIONES y PERSUASIVO	691.228.678
<b>RECAUDO SEPTIEMBRE 2020</b>	<b>5.865.686.216</b>

#### **4. ADMINISTRACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN**

Se diseñó e implementó el portal web para la presentación de las declaraciones del Impuesto de Industria y Comercio y Avisos (ICA), correspondiente a la vigencia fiscal 2019 (Presentadas durante la vigencia 2020). Se recibieron un total de 934 declaraciones en el portal web.

Se efectuó seguimiento en la implementación de acciones de mejora y nuevos desarrollos sobre la funcionalidad del sistema de información Integral V6.

#### **5. EN MATERIA PRESUPUESTAL**

Implementación del marco normativo asociado al Catálogo de Clasificación Presupuestal para Entidades Territoriales y sus Descentralizadas (CCPET).

Implementación del marco normativo definido para las entidades territoriales en el ámbito de la pandemia COVID 19 en temas tributarios, presupuestales y contables.

Conforme a los fundamentos legales previstos en las leyes 136 de 1994, 617 de 2000 y ley 1551 de 2012, atendiendo su población, ingresos corrientes de libre destinación, importancia económica y situación geográfica mediante decreto Municipal No. 169 del 23 se adoptó la CATEGORÍA SEGUNDA para el Municipio de La Estrella, Antioquia para la vigencia fiscal de 2021.

De igual manera de acuerdo con el comportamiento del recaudo de los ingresos corrientes de libre destinación con corte al 31 de octubre de 2020, se tiene garantizada la permanencia de la categoría segunda de nuestro municipio para la vigencia 2022, situación que da cuenta de la credibilidad de los siderenses en la

administración municipal, reflejando la oportunidad y buena cultura de pago de los impuestos municipales, a pesar de la impacto negativo en situación económica mundial, derivada de la pandemia del COVID -19.

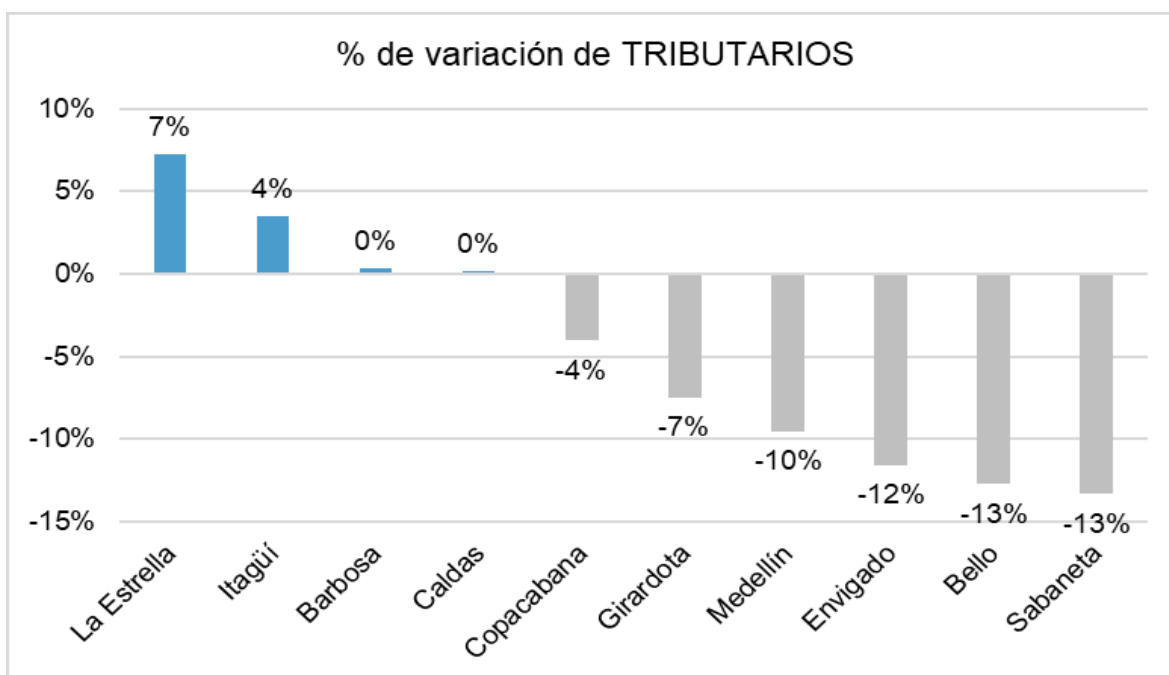
A continuación, se detalla el comportamiento de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos acumulada a octubre 31 de 2020:

NOMBRE	INICIAL	DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCION
INGRESOS	67.275.019.876,00	101.646.432.383,77	96.562.971.907,74	94,99
GASTOS	67.275.019.876,00	101.646.432.383,77	88.766.058.044,68	87,32

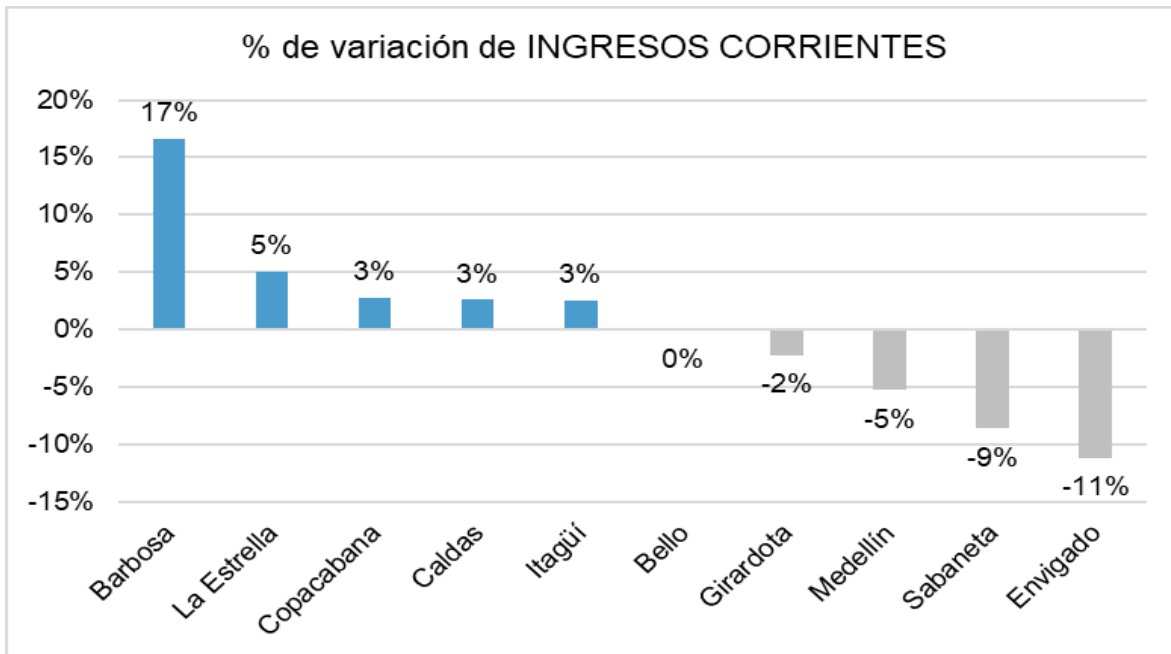
### Variación de los ingresos en los municipios del Área Metropolitana, con corte al tercer trimestre de los años 2019 - 2020

Analizar el comportamiento anual (corte entre el tercer trimestre de los años 2019 y 2020) de los principales conceptos de ingreso de los municipios del Área Metropolitana (con énfasis en el municipio de La Estrella), en el entendido de que se está presentando una coyuntura de alta incertidumbre con el COVID-19.

**NOTA:** En este informe se visualiza y describe brevemente el comportamiento de los principales conceptos de ingreso que perciben los municipios del Área Metropolitana, en el cual se puede seleccionar y visualizar la variación y el monto ejecutado por cada una de las rentas que reportan los municipios a la Contaduría General de la Nación.



Por su parte, el **INGRESO CORRIENTE** jalona el crecimiento del ingreso total (visto en el primer gráfico) en los municipios Barbosa y La Estrella, con crecimientos de 17% y 5%, respectivamente. Respecto del municipio de Itagüí se evidencia que el **INGRESO CORRIENTE** aumentó un 3%, cifra que es positiva respecto de los demás municipios.

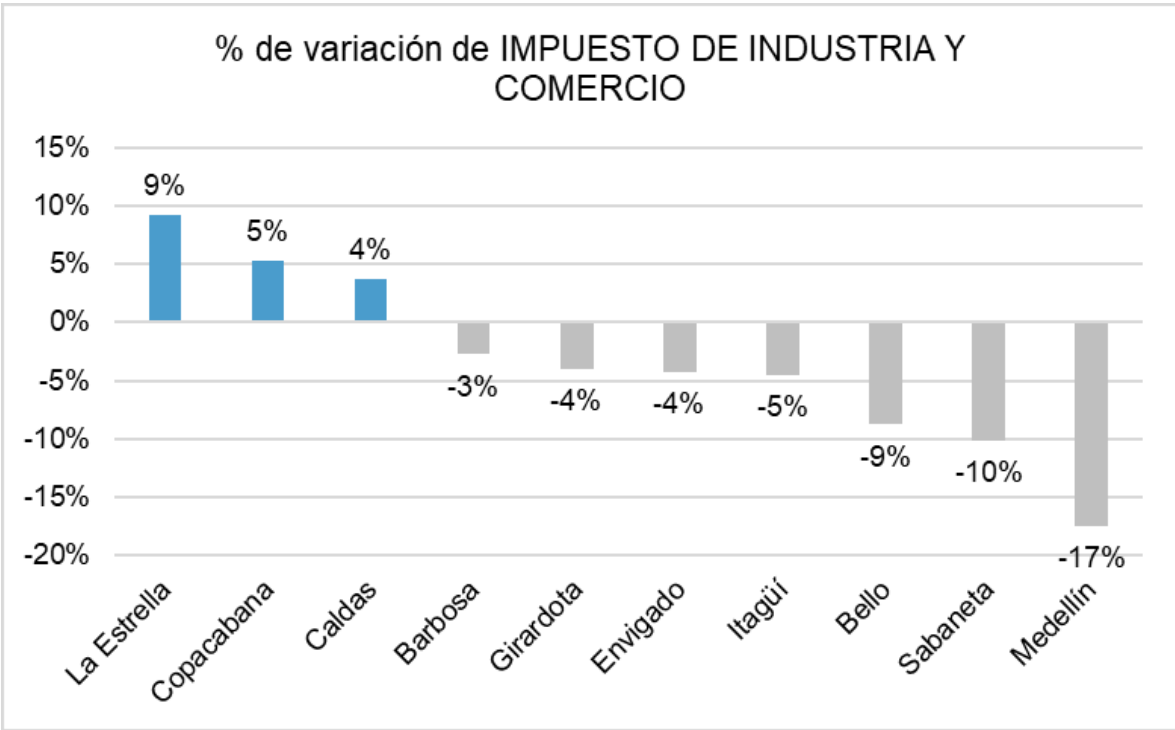


Para tratar de entender el comportamiento del ingreso tributario (visto en el gráfico anterior) se analiza el comportamiento de los dos principales tributos de los municipios, es decir, el **Impuesto de Industria y Comercio (ICA)** y el **Impuesto Predial Unificado (IPU)**.

En cuanto al **ICA**, se conserva el panorama general de disminución que se observó en el consolidado de ingreso tributario (visto en el gráfico anterior), con la excepción de los municipios La Estrella, Copacabana y Caldas que aumentó en 9%, 5% y 4%, respectivamente. Es importante resaltar que el municipio de Itagüí se encuentra dentro del promedio de disminución del Área Metropolitana con un -5%.

Fuente: elaboración





Cordialmente

JUAN CARLOS PEREZ OSORIO  
Secretario de Hacienda.